

# Programa de especialización en Mantenimiento Industrial (WCM)

blended

Participantes  
en otras ediciones



bonarea



## Programa de especialización en el área de mantenimiento

El aumento continuo de la exigencia de optimización de la productividad, calidad y seguridad, obliga cada vez más a aplicar la mejora continua. Además, la transformación a industria 4.0 hace que el departamento de mantenimiento tenga que evolucionar y dar un salto cualitativo, adquiriendo más protagonismo, optimizándose, implicándose y participando en el crecimiento y evolución de la planta industrial.

Por esto, es muy importante tener en cuenta los habituales puntos de mejora:

- 1. Falta de objetivos claros:** Muchas propiedades o Direcciones industriales les basta con que mantenimiento arregle las averías del día a día y ponga en marcha las nuevas máquinas o instalaciones; pero no son conscientes y se olvidan de implicar al departamento en la mejora de las máquinas y del entorno de trabajo, a fin de optimizar la productividad, calidad y seguridad.
- 2. Formación adecuada al reto:** Es importante disponer de las herramientas adecuadas. Funcionar con sentido común muchas veces no es la mejor idea. Es necesario conocer las mejores herramientas y lo más importante, tener criterio para saber utilizarlas cuando y como sea necesario.
- 3. Equipos implicados y coordinación con otros departamentos:** Es común encontrar parte del personal y equipos de mantenimiento con poca implicación, alta rotación, falta de proactividad o poco cuidado en su trabajo y falta de precisión. Además, también son comunes los problemas de comunicación y de gestión de la presión.

## A quién va dirigido

- Director/a de mantenimiento
- Encargados/as de mantenimiento
- Directores de operaciones (Producción, jefe de fábrica, responsables de planta, etc)

Incluye 2h de asesoramiento por parte del equipo de consultores de QRM Institute y PROACH para aplicar las mejoras trabajadas durante el programa

## Objetivos de la formación

Asegurar la alineación del departamento con producción

Alcanzar la máxima eficiencia y rapidez de acción con un plan de respuesta rápida

Creación de una estructura óptima de Mantenimiento Productivo Total y un plan TPM 360°

Implementación de un sistema de mejora continua y la visualización y gestión óptima de proyectos

Creación de un equipo verdaderamente implicado y plan de mejora personal en liderazgo

## Esta formación da respuesta a las siguientes preguntas:

¿Puede pasar el departamento de mantenimiento de ser un coste a un alto valor añadido?

¿Qué puedo hacer para alinear mantenimiento con producción?

¿Cómo identifico y justifico las acciones e inversiones en mejora?

¿Qué metodologías y herramientas puedo usar para reducir tiempos y aumentar el rendimiento de las instalaciones?

¿Cómo puedo liderar e implicar mejor a mis equipos?

## Metodología

Todos nuestros programas blended tienen como base del aprendizaje una plataforma personalizada y preparada para asegurar la mejor experiencia a todos los alumnos. Estos son los elementos clave de nuestra experiencia semipresencial:

- Área de debates para profundizar en los temas más críticos de cada módulo en interacción con otros expertos del programa.

- Webinars semanales para asegurar contacto en vivo con el profesorado y facilitar la resolución de dudas.

- Workshops presenciales en los que se realizarán simulaciones para experimentar los principios de la metodología y ponerlos en práctica.

- Documentación descargable con todos los contenidos necesarios para cada módulo.

- Actividades entregables para asegurar acción y consolidar los conocimientos por parte del alumno/a.

## Claustro docente

### Dirección del Programa

Carles Gallego

Consultor y formador especializado en QRM, TPM y Lean Manufacturing. Más de 14 años de experiencia liderando departamentos de Mantenimiento.

### Profesorado

Sergi Mussons

Academic Leader en Edvance

Especialista en la creación de Organizaciones ágiles a través de metodologías QRM, Agile y Management 3.0

Xavier Masó

Especialista en Quick Response Manufacturing y estrategias Agile para gestión de proyectos.

Toni Vilalta

Director de Fundiciones de Roda S.A.

Especialista en mantenimiento industrial, TPM, Lean Manufacturing, contratación y optimización de consumos energéticos.

## Condiciones económicas

### Importe de la formación

2.000€

Consulta nuestros descuentos, bonificaciones y ayudas.

Bonificable parcialmente a través de FUNDAE

## Para más información

Jordi Zambrana

Business Development Manager

jordi@edvancebs.com

Tel. +34 932 497 138

## Plan de estudios

<b>Módulo introductorio</b>	Inicio: 22 de abril
<b>1ª semana</b> Lean & Quick Response Maintenance Conocimiento de las metodologías universales de organización industrial.	
<b>Módulo 1</b> Fundamentos básicos y metodología de acción	Inicio: 29 de abril
5S y SMED son metodologías de estandarización que aportan reducción de tiempos, aumento de la disponibilidad y rendimiento de máquina, de la calidad y de la seguridad. Se trata de unas técnicas de sencilla aplicación, pero con gran impacto en los tiempos de respuesta. Sirven para aplicación directa en el proceder de mantenimiento, y también para poder colaborar y estar alineado con producción. Además, su implantación conlleva un cambio de cultura de trabajo, el cual eleva el nivel del personal, con lo que facilita siguientes proyectos de mejora continua.	
<b>2ª semana</b> Mejora sostenible del entorno de trabajo con 5S	
<b>3ª semana</b> Optimización de tiempos de preparación con SMED	
<b>Módulo 2</b> Mantenimiento Productivo Total (TPM)	Inicio: 13 de mayo
Total Production Maintenance (TPM) es la metodología más adecuada para configurar la estructura y metodología de nuestro departamento de mantenimiento, y así sacar el máximo provecho de las instalaciones, mejorando la eficiencia, y además generando implicación y cohesión entre diferentes departamentos y niveles (mantenimiento, producción e ingeniería). Se conocerán los pilares del TPM, profundizando en el mantenimiento preventivo (autónomo y técnico), correctivo, de calidad, de mejora de máquinas, de formación y de polivalencia. También se verá cómo gestionar de manera óptima los recambios y el presupuesto de mantenimiento, así como la realización de informes clave.	
<b>4ª semana</b> TPM I: Fundamentos básicos organizativos y estratégicos	
<b>5ª semana</b> TPM II: Optimización de maquinaria	
<b>6ª semana</b> TPM III: Gestión directiva del departamento (recambios, presupuesto e informes)	
<b>Módulo 3</b> Resolución de problemas y gestión de proyectos	Inicio: 3 de junio
Las herramientas de resolución de problemas (5 por qué, 8D, Ishikawa y A3) son un método imprescindible para la optimización de maquinaria y procesos, reduciendo día a día las incidencias y averías. Además, el resultado de estas acciones de mejora se deben poder monitorizar y cuantificar con los indicadores correspondientes. También descubriremos la filosofía Agile en gestión de proyectos o simple visualización de flujos de todo tipo. En este caso trabajaremos con un kanban real enfocado a un proceso o proyectos de la empresa de cada alumno participante.	
<b>7ª semana</b> Indicadores y resolución de problemas (5Why, 8D, Ishikawa, A3)	
<b>8ª semana</b> Gestión de proyectos con Kanban Board	
<b>Módulo 4</b> Liderazgo Omega & Team Maturity Model	Inicio: 17 de junio
El objetivo de esta asignatura es la creación de equipos empoderados con alta implicación con el liderazgo adecuado. De este modo descubriremos las mejores metodologías para crear equipos, mantenerlos y organizarlos (roles, prácticas, interacción con el exterior y con el líder), así como la creación de un plan para mejorar el liderazgo (su estilo y enfoque básicamente) de cada alumno, para de esta manera conseguir la mejor estrategia posible.	
<b>9ª semana</b> Cómo crear entornos de alta implicación	
<b>10ª semana</b> Liderazgo Omega	
<b>Presentación de Proyectos</b>	
<b>Presentación de proyectos - Pendiente confirmación</b> En esta última sesión, se presentarán y evaluarán los proyectos de final de programa.	

## Workshop presencial



6 de junio

**Maintenance Game:** Taller práctico donde se simulará los resultados en una planta con estrategia de mantenimiento enfocada:  
Coste: enfoque a reparar.  
Valor añadido: fiabilización de los equipos, respuesta rápida, optimización de costes y mejora continua.

**Mentoring para la elaboración de estudios y proyectos de mantenimiento con formato profesional:**  
Exposición de teoría, práctica con plantilla A3 "Análisis área Mantenimiento" y elaboración esquema proyecto con posterior debate grupal.

**5S por la fiabilidad y la respuesta rápida:**  
Taller práctico de montaje bujías.  
Comprobación del tiempo de respuesta y de la calidad final de las intervenciones.

**SMED sistema de preparación y reparación rápida:** Taller práctico montaje prensa con y sin SMED.  
Comprobación de los resultados aplicando un método u otro.

**Coaching Kata:** Práctica del sencillo pero potente método para la mejora de competencias.

## Sesiones Complementarias

### Sistemas 4.0

GMAO, MES, SCADA y Visión Artificial.  
Aplicaciones y claves del éxito

Josep Pujol

Experto en Software BigData y visión artificial

### Estrategia y concienciación en la PRL.

Cultura de trabajo segura y aplicaciones prácticas

Joan Junyent

Experto en Prevención de Riesgos Laborables