



Programa de especialización en Mantenimiento Industrial (WCM)

blended

Participantes en otras ediciones



Programa de especialización en el área de mantenimiento

El aumento continuo de la exigencia de optimización de la productividad, calidad y seguridad, obliga cada vez más a aplicar la mejora continua. Además, la transformación a industria 4.0 hace que el departamento de mantenimiento tenga que evolucionar y dar un salto cualitativo, adquiriendo más protagonismo, optimizándose, implicándose y participando en el crecimiento y evolución de la planta industrial.

Por esto, es muy importante tener en cuenta los habituales puntos de mejora:

- 1. Falta de objetivos claros:** Muchas propiedades o Direcciones industriales les basta con que mantenimiento arregle las averías del día a día y ponga en marcha las nuevas máquinas o instalaciones; pero no son conscientes y se olvidan de implicar al departamento en la mejora de las máquinas y del entorno de trabajo, a fin de optimizar la productividad, calidad y seguridad.
- 2. Formación adecuada al reto:** Es importante disponer de las herramientas adecuadas. Funcionar con sentido común muchas veces no es la mejor idea. Es necesario conocer las mejores herramientas y lo más importante, tener criterio para saber utilizarlas cuando y como sea necesario.
- 3. Equipos implicados y coordinación con otros departamentos:** Es común encontrar parte del personal y equipos de mantenimiento con poca implicación, alta rotación, falta de proactividad o poco cuidado en su trabajo y falta de precisión. Además, también son comunes los problemas de comunicación y de gestión de la presión.

A quién va dirigido

- Director/a de mantenimiento
- Encargados/as de mantenimiento
- Directores de operaciones (Producción, jefe de fábrica, responsables de planta, etc)

Incluye 2h de asesoramiento por parte del equipo de consultores de QRM Institute y PROACH para aplicar las mejoras trabajadas durante el programa

Objetivos de la formación

Asegurar la alineación del departamento con producción

Alcanzar la máxima eficiencia y rapidez de acción con un plan de respuesta rápida

Creación de una estructura óptima de Mantenimiento Productivo Total y un plan TPM 360°

Implementación de un sistema de mejora continua y la visualización y gestión óptima de proyectos

Creación de un equipo verdaderamente implicado y plan de mejora personal en liderazgo

Esta formación da respuesta a las siguientes preguntas:

¿Puede pasar el departamento de mantenimiento de ser un coste a un alto valor añadido?

¿Qué puedo hacer para alinear mantenimiento con producción?

¿Cómo identifico y justifico las acciones e inversiones en mejora?

¿Qué metodologías y herramientas puedo usar para reducir tiempos y aumentar el rendimiento de las instalaciones?

¿Cómo puedo liderar e implicar mejor a mis equipos?

Metodología

Todos nuestros programas blended tienen como base del aprendizaje una plataforma personalizada y preparada para asegurar la mejor experiencia a todos los alumnos. Estos son los elementos clave de nuestra experiencia semipresencial:

- Área de debates para profundizar en los temas más críticos de cada módulo en interacción con otros expertos del programa.

- Webinars semanales para asegurar contacto en vivo con el profesorado y facilitar la resolución de dudas.

- Workshops presenciales en los que se realizarán simulaciones para experimentar los principios de la metodología y ponerlos en práctica.

- Documentación descargable con todos los contenidos necesarios para cada módulo.

- Actividades entregables para asegurar acción y consolidar los conocimientos por parte del alumno/a.

Claustro docente

Dirección del Programa

Carles Gallego

Consultor y formador especializado en QRM, TPM y Lean Manufacturing. Más de 14 años de experiencia liderando departamentos de Mantenimiento.

Profesorado

Sergi Mussons

Academic Leader en Edvance

Especialista en la creación de Organizaciones ágiles a través de metodologías QRM, Agile y Management 3.0

Xavier Masó

Especialista en Quick Response Manufacturing y estrategias Agile para gestión de proyectos.

Toni Vilalta

Director de Fundiciones de Roda S.A.

Especialista en mantenimiento industrial, TPM, Lean Manufacturing, contratación y optimización de consumos energéticos.

Condiciones económicas

Importe de la formación

2.000€

Consulta nuestros descuentos, bonificaciones y ayudas.

Bonificable parcialmente a través de FUNDAE

Para más información

Jordi Zambrana

Business Development Manager

jordi@edvancebs.com

Tel. +34 932 497 138

Plan de estudios

Módulo introductorio	Inicio: 22 de abril
1ª semana Lean & Quick Response Maintenance Conocimiento de las metodologías universales de organización industrial.	
Módulo 1 Fundamentos básicos y metodología de acción	Inicio: 29 de abril
5S y SMED son metodologías de estandarización que aportan reducción de tiempos, aumento de la disponibilidad y rendimiento de máquina, de la calidad y de la seguridad. Se trata de unas técnicas de sencilla aplicación, pero con gran impacto en los tiempos de respuesta. Sirven para aplicación directa en el proceder de mantenimiento, y también para poder colaborar y estar alineado con producción. Además, su implantación conlleva un cambio de cultura de trabajo, el cual eleva el nivel del personal, con lo que facilita siguientes proyectos de mejora continua.	
2ª semana Mejora sostenible del entorno de trabajo con 5S	
3ª semana Optimización de tiempos de preparación con SMED	
Módulo 2 Mantenimiento Productivo Total (TPM)	Inicio: 13 de mayo
Total Production Maintenance (TPM) es la metodología más adecuada para configurar la estructura y metodología de nuestro departamento de mantenimiento, y así sacar el máximo provecho de las instalaciones, mejorando la eficiencia, y además generando implicación y cohesión entre diferentes departamentos y niveles (mantenimiento, producción e ingeniería). Se conocerán los pilares del TPM, profundizando en el mantenimiento preventivo (autónomo y técnico), correctivo, de calidad, de mejora de máquinas, de formación y de polivalencia. También se verá cómo gestionar de manera óptima los recambios y el presupuesto de mantenimiento, así como la realización de informes clave.	
4ª semana TPM I: Fundamentos básicos organizativos y estratégicos	
5ª semana TPM II: Optimización de maquinaria	
6ª semana TPM III: Gestión directiva del departamento (recambios, presupuesto e informes)	
Módulo 3 Resolución de problemas y gestión de proyectos	Inicio: 3 de junio
Las herramientas de resolución de problemas (5 por qué, 8D, Ishikawa y A3) son un método imprescindible para la optimización de maquinaria y procesos, reduciendo día a día las incidencias y averías. Además, el resultado de estas acciones de mejora se deben poder monitorizar y cuantificar con los indicadores correspondientes. También descubriremos la filosofía Agile en gestión de proyectos o simple visualización de flujos de todo tipo. En este caso trabajaremos con un kanban real enfocado a un proceso o proyectos de la empresa de cada alumno participante.	
7ª semana Indicadores y resolución de problemas (5Why, 8D, Ishikawa, A3)	
8ª semana Gestión de proyectos con Kanban Board	
Módulo 4 Liderazgo Omega & Team Maturity Model	Inicio: 17 de junio
El objetivo de esta asignatura es la creación de equipos empoderados con alta implicación con el liderazgo adecuado. De este modo descubriremos las mejores metodologías para crear equipos, mantenerlos y organizarlos (roles, prácticas, interacción con el exterior y con el líder), así como la creación de un plan para mejorar el liderazgo (su estilo y enfoque básicamente) de cada alumno, para de esta manera conseguir la mejor estrategia posible.	
9ª semana Cómo crear entornos de alta implicación	
10ª semana Liderazgo Omega	
Presentación de Proyectos	
Presentación de proyectos - Pendiente confirmación En esta última sesión, se presentarán y evaluarán los proyectos de final de programa.	

Workshop presencial



6 de junio

Maintenance Game: Taller práctico donde se simulará los resultados en una planta con estrategia de mantenimiento enfocada:
Coste: enfoque a reparar.
Valor añadido: fiabilización de los equipos, respuesta rápida, optimización de costes y mejora continua.

Mentoring para la elaboración de estudios y proyectos de mantenimiento con formato profesional:
Exposición de teoría, práctica con plantilla A3 "Análisis área Mantenimiento" y elaboración esquema proyecto con posterior debate grupal.

5S por la fiabilidad y la respuesta rápida:
Taller práctico de montaje bujías.
Comprobación del tiempo de respuesta y de la calidad final de las intervenciones.

SMED sistema de preparación y reparación rápida: Taller práctico montaje prensa con y sin SMED.
Comprobación de los resultados aplicando un método u otro.

Coaching Kata: Práctica del sencillo pero potente método para la mejora de competencias.

Sesiones Complementarias

Sistemas 4.0

GMAO, MES, SCADA y Visión Artificial.
Aplicaciones y claves del éxito

Josep Pujol

Experto en Software BigData y visión artificial

Estrategia y concienciación en la PRL.

Cultura de trabajo segura y aplicaciones prácticas

Joan Junyent

Experto en Prevención de Riesgos Laborables